

EMT Madrid: Lessons learned during the COVID-crisis and plans for a sustainable recovery

17th September 2021



EMPRESA MUNICIPAL DE TRANSPORTES DE MADRID





Created in 1947.

Company 100% owned by Madrid City Council.

Service 24/7 all year round.

Operates and manages the whole network of public urban buses in Madrid city.

EMT also provides other public mobility services in the city of Madrid:

- Since 2014, managing parking facilities and tows.
- **Since** September 2016, the public e-bike sharing system BiciMAD.
- **Since** January 2018, the cable car system

But also managing the segregated bus lanes, buses and bus canopies/shelters advertising exploitation, and Consultancy

211 bus lines, a network of 3,818 km 10.574 bus stops

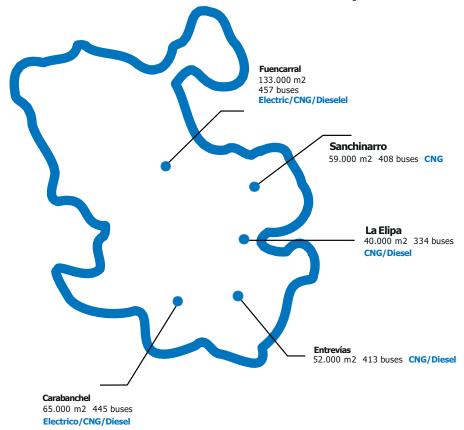
- 2,082 buses (86% green fleet) 5 depots
- 3 439 million transported passengers 1,600,000 passengers per labor day
- Yearly production of 93 million km 310,000 km per labor day
- Budget of €795 millions 9,751 employees

BUS SERVICE

MAIN FIGURES 2019



5 Operational Centers distributed around Madrid City





COVID-19



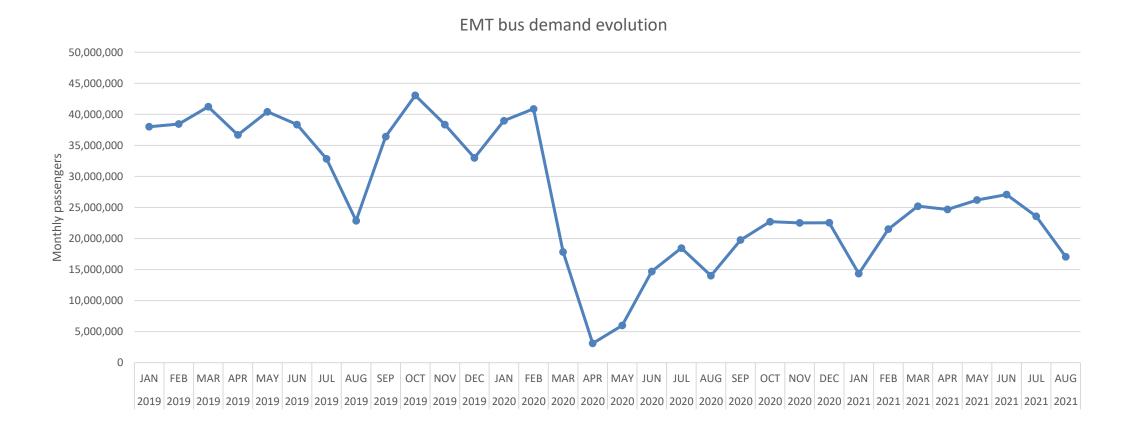








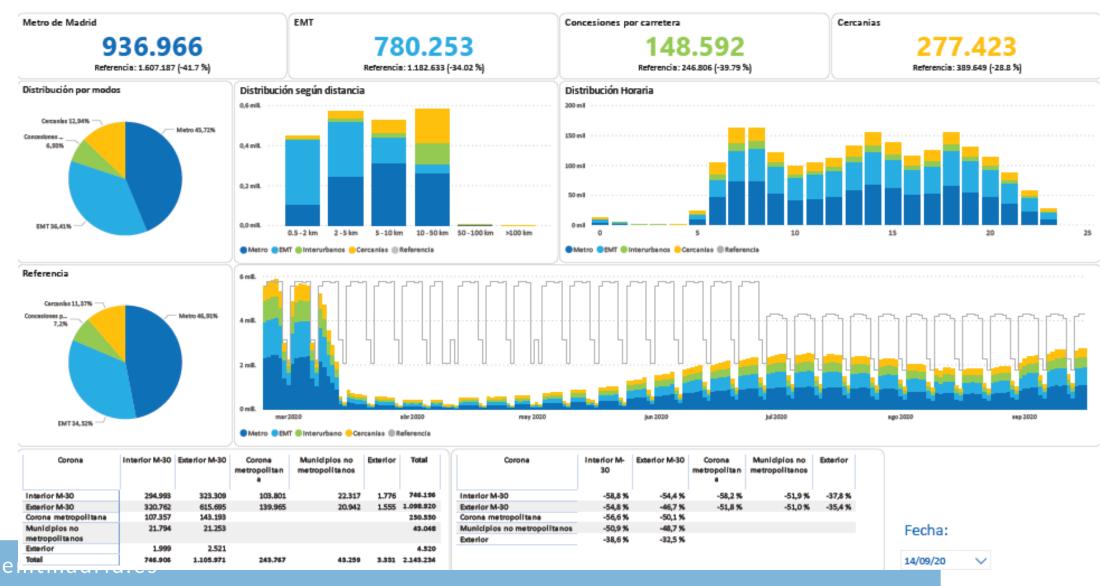
DRAMATIC DEMAND DROP





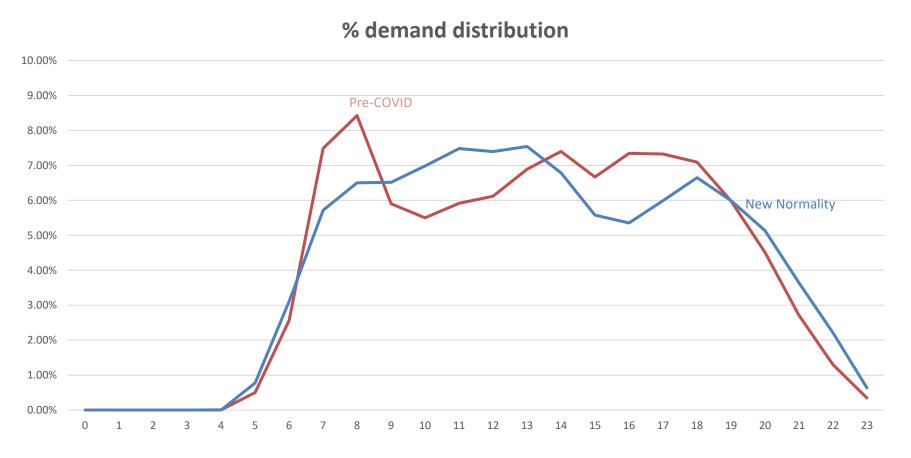
DEMAND DROP FOR THE WHOLE PT NETWORK

Transporte Público





NEW MOBILITY HABITS OF PT USER



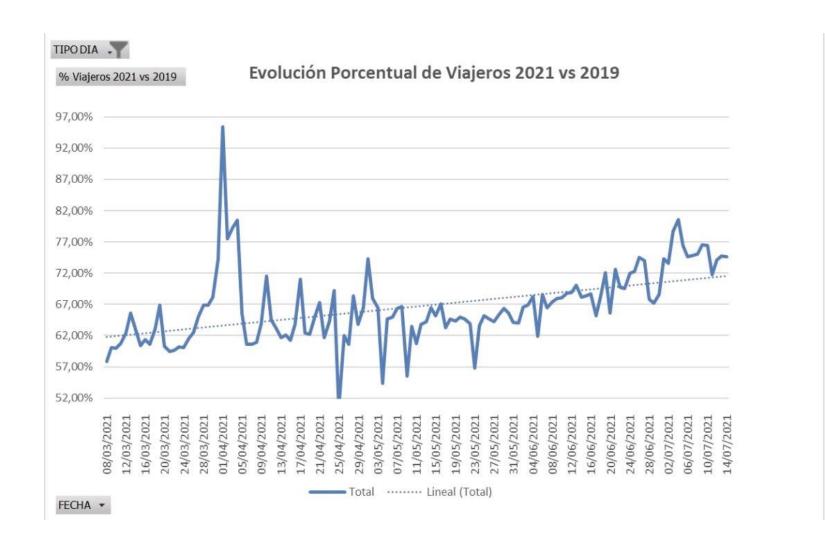
Bigger loss of users in peak hours (55% vs 45%)

Flattening the curve:

- ✓ Reduction of obliged mobility (job loss + homeworking, etc)
- ✓ Higher risk perception of contagion at peak hours



STILL A WAY AHEAD



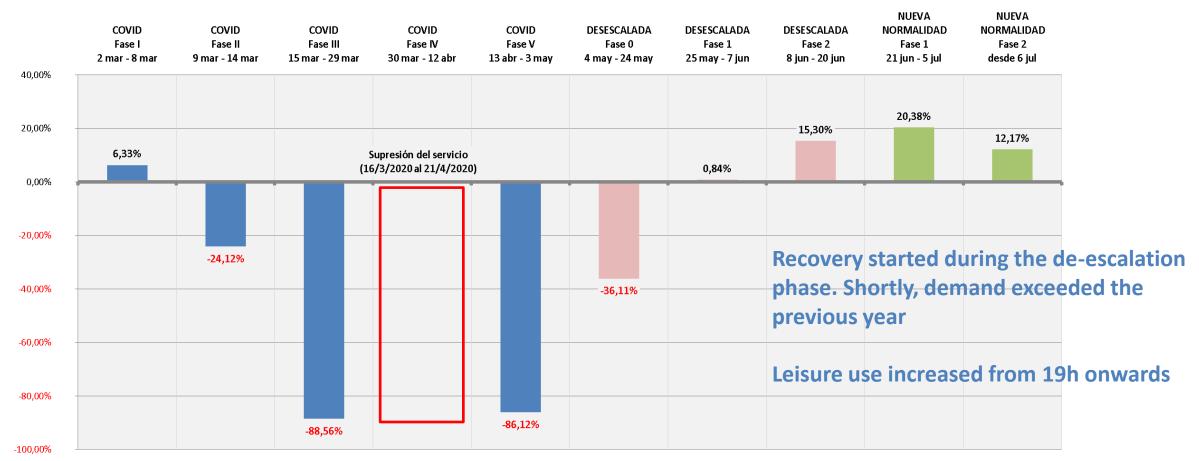


BICIMAD

BICIMAD: Evolución de la demanda



Cycling, and BiciMAD, the only mode that grew





TROUBLED FORECASTS...





Un 10% cambiarán el transporte público por el coche tras el Covid-19

 El Ayuntamiento reclama al Ministerio que ejecute de forma provisional los Bus-VAO para evitar atascos

MARTA IL DOMINICO

El confinamiento dejò las cifras más bajas de contaminación en Madrid. El partin del tráfico y de la industria limpió of cialo de la capital. Pero la realidad que vendrá trus la crisis del coronavirus no parecu que vaya a cambiar las costumbres de los madrileños de miento rebaja a la mitad al que apunenger el coche privado, sino a incrementarias. El Ayuntamiento de Madrid calcula que entre el 10% y el 13% porte público por su propio vehículo La reducción de aforos en al metro y en la EMT y la «mayor percepción de riesgo del transporte público» filmonturks ese trasvase.

El delegado de Medio Ambiente: Movilidad, Borja Carabante, realize sute and line del faturo más prelatima en un seminario organizado por el Essnative Forum, donde expressi su temor a que se llugue à producir una «tormenta perfecta» que se tradusca en vmás coches con menos gente» circulando por la ciudad. Sogún las cifras que maneja el área, la ocupación me dia por vehicuio en Madrid ya era baja antes de la crisis: 1,34 unuarios por cothe fronte al L7 de Barcolona. En la capital circulan a diario 3,8 millones de vehiculos de los 3,5 milliones que compenen el parque mévil.

Por ello y ante este trasvase que el delegado tildó de «muy relevante», el storio ve prioritario la instalación de los carrifes Bus-VAO en las sutorcias de entrada a la ciudad. Con el dijetivo de que el Ministerio de Transportes agilice su ejecución, Carabante envió una carta al accretario de Estado de Transmortes, Movilidad y Assenda Urbana. Pedro Saura, nara mos se súa de 2008. En docir se nercibirá uma suro note los contagios. Con el obseti ejecuten, al menos, de emanera provisionals, con spinturas, como los 45 ocho millones de viajes diarios. kilómetros de carriles buses que abo-

ra se están instalando en la capital. No obstanto, el cálculo del Ayunta-

ductures, que lo elava al 20%. Para el delegado, el impacto será menor porque se dan dos circunstancias que atemaurán el crecimiento del uso del co-

che la crisis y el perfil de los usuarios. Pur un lado, la crisis económica derivada del comozoiros na a generar una ereducción sustancial de esas necesidades de movilidade. Su estimación es y de nocos minutos, este tino de vehique el mimero de despluzamientos se situarià a los nivoles de la anterior cribajada del 20% y se pavará de diez a

Por otro lado. Carabante destacique el SIN de los assarios de la EMT curecen de permiso de conducir, por lo que la mayorix no podrán pasarse tan otrus entidudes como Bace Con-

El Ayuntamiento apuesta por el taxi compartido en la nueva ordenanza

fras un periodo de consulta al sector, el Area d Medio Ambients v Movilidad expondrá el borrudor de la mayor ordenance of periods de información pública en las róximas dos semanas. Esta exto, según indicó ayer el belegado del ramo, Borja Carabante, apoesta por stablecer las normas para tilizar los taxis compartido blindar el uso del precio cerrado de antemano para los trayectos, el impulse de las nuevas tecnologias y las -app», así como flexibilizar la homologación de los vehicalos. Estas son las claves de la futura norma, que no verá speobada definitivamente hosta octubre, según apunta ron a ABC fuentes del Area. El bjetivo de Medio Ambiente es flexibilizar of taxi para ser más competitivo frente a las VTC en vez de restringir las rmas de este marvo negocio

Adomás, etra tendencia que cree que trá en aumento es el uso de vela culos de movilidad personal, como las bicts o los patinetes, ya que el 87% de blico en la ciudad se realizan para cubeir trassetus da menco da 5 kilóma tros. Al no ser distancias mor largo culius se empiuta ver como un metodo alternativo reaction, ecológico y seye de facilitar se uso, come avanzá ABC, el Consistorio ayer autorizó la instalación de 4.800 nuevas bicis elác tricas de alquiler sin base fija promovidas por empresas privadas, que podrian empenar a operar a lo largo de este men tras formalizar et contrato.

...AND CHALLENGES

El transporte privado se impondrá al colectivo tras el confinamiento

▶Un 43% de los españoles se plantean la compra de coche en un corto o medio plazo, coincidiendo con las ofertas y promociones de las automovilísticas

PATXI FERNÁNDEZ MADRID

a crisis del Covid-19 ha dejado en el panorama económico los dos peores meses de toda la historia de ala automoción por número de matriculaciones desde que existen registros. Abril y mayo de 2020 quedarán marcados con un punto rojo en las agendas de los vendedores y fabricantes, y pueden suponer también un cambio significativo en la forma de afrontar la movilidad.

Sin embargo, el uso del transporte privado puede verse beneficiado por el temor a los contagios por el uso del transporte público que obliga a compartir espacio reducido con los demás usuarios. Todas las previsiones apuntan a que los sistemas de movilidad

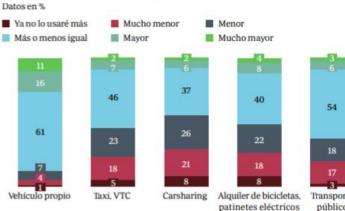
sitiva, para la industria de la automoción, ya que un 27% afirma que usará más, o mucho más, el coche privado que antes de la pandemia sanitaria. Sin embargo, los servicios de carsharing, VTC, taxi y transporte público se verán afectados de forma negativa por el Covid-19 ya que registrarán caídas de usuarios del 55%, el 46% y el 37%, respectivamente.

Los escenarios de movilidad cambiarán una vez superada la crisis sanitaria. En ese momento, los españoles recuperarán sus hábitos de transporte para ir a trabajar y volverán a elegir, en un porcentaje aproximado del 46% el vehículo privado y en concreto el coche particular como medio prioritario. Un 15%

irá en transporte

público, frente al

¿Cómo crees que será tu nivel de uso de estos servicios de movilidad en ciudad o trayectos tras el confinamiento?



Oferta

Las marcas ofrecen importantes descuentos y posibilidad de aplazar pagos





BRINGING BACK USER TRUST ON PT



Covid as an opportunity

- To prioritize people:
 - ✓ More accessible
 - ✓ Closer
 - ✓ More attractive
 - ✓ More efficient
- To reinforce attitude
 - ✓ Emphasizing respect
 - ✓ Emphasizing safety
- To materialize commitments
 - ✓ Joining forces
 - ✓ Promoting cooperation
 - ✓ Promoting solidarity



BRINGING BACK USER TRUST ON PT



From the management perspective...

- ✓ Operational response
- √ Tecnological response
- √ Social response

...and communication

- ✓ External communication
- ✓ Networks/Media
- ✓ CSR
- ✓ Internal communication



Operational response

Locura por las desinfecciones

La sanidad ambiental, un sector que factura 450 millones de euros en España, vive un momento álgido por la mayor demanda de sistemas de limpieza

FOR BUT VILAR

dades se hun visto clusio se hun bene ciado de las necesidades que ha enerado el virus. El negocio de a limpieza está en este último grupo. 'Al inicio de esta crisis, el sector se resinti\(\tilde{\rm}\) por el cierre de los establecimientos de hostele ria, uno de nuestros principale umarios", señala Sergio Monge, presidente de la Asociación Na cional de Empresas de Sanidad Ambiental (Anecpla). Pero estamos recuperando esa péndida de regreto con el aumento de las des reciones en otro tipo de locales. Así que, a pesar de la crisis, la una posición estable y en algunos casos se registrurii, incluso, cierto crecimiento", prosigue.

Según la Asociación de En presas de Control de Plagas de Cataluña (Adepup), que agrupa al 50% de compañías locales de sector, el aumento de la demanda de desinfecciones entre mar zo y mayo ha "desbordado a sus ocios". "En dos meses y medio, los servicios de desinfección se han multiplicado por 20 respec mite su presidente, Quim Serva También ha crevido la demandi de personal", añade,

Monge, a través de los datos de su propia compuñía, Ilichos apunta a un crecimiento de la ventas en marzo y abril de us 5%. Six embarno, mientrus ou en 2019 el 70% de su facturação provenia de servicios de mantesimiento, que habitualmente s removan cada año, este año el 08% de sus ventas han sido por tratamientos puntuales que no 2000, siempre con datos de maryo y abest, et 76% de nuestras mientrus que en 2009 no se ven dió ningin tratamiento de desin fección de manera exchaiya, e decir, siemper se vendia junto a otros tratamientos", detalla,

tor está integrado por 2,700 emresas, que dan empleo a unos 1.000 trabajadores y tienen un rohamen de facturación de 450 son microempressa. En los servicion de desinfección trabajan prossionales de alta formación que anipulan productos viricidas homologados por el Ministerio



El negocio se centraba en el control de plagas y mantenimiento hasta que llegó la pandemia

Las empresas advierten de que las necesidades de limpieza están generando intrusismo

rido algún afectado. No hay qui volverue knoo huckendo desinfeciones. Lo oue hay one hacer es seguir las recomendaciones indiiduales de l'impieza e higiene: el irus se elimina con agua, jabón lejía, productos socesibles para ndos", subraya Mongo

Con la demanda al altra, el sece demancia el "intrusismo bru tal" que han sufrido desde el inia cómo constructoras ofrecian uso empresas de cadones de eve", explica el presidente de

inistrución "de liaber dejado raprotegido al consumidor no intervenie en el control de na cuentión "que atalie a la vaud'. También critica, en pare, la intervención del Egércini a labores de desinfrección, "Es ierto que más vale lo que hicieron que nada y que obedecian ledenes, pero la Unidad Militar de Emergencias bizo desinfeciones en precario, técnicamenincompletas", asevera. "No son rofesionales, es como si se habirara de un obumazo a todos los farmacéuticos para ser médicos", punta. Y asegurs que en Catalo-

sional de sobra para bacer lo que izo en su momento la UME" A medida que avanza la esesculada han comenzado a prolificrar las empresas que

rvicios de desinfección. O in- va su utilización. También muesdepup. Por ello, Serra ucusa a la Ad-

En cuanto al ozono, la UE esta dia todavia su eficacia ante la codad para la desinfección del ambiente. Lus expertos insisten es que funciona muy bien nara la sinfección del agua, pero no tudios aguntan que la covid-ititiene un recorrido muy bajo a través del aire, así que lo imporbacerlo con desinfectantes: soluiones alcoholticas v jahón, Estos productos alteran los lipidos del onavirus y evitan que su particula virica infecte", detalla Jorde Sanidad. "A la espera de que la | cio de la pundemia. "En Cataluña | ofrecen otros dos servicios de | di Barbé, catedrático de Micro-

alertan de los riesgos que confle- 4 visto cómo la demanda p un su preocupación por el suo de desinfectantes clorados que raciones locales" y que, advier test, son altamente sóxicos.

hemos mantenido la concordia | desinfección: con generadores | biología de la Universidad Autó-

ción un 40% en estos dos meses. Esta compuñia de Zaragoza pa só de comunicar a su trubuiadores un ERTE el 14 de marzo a reticontratar a cost un decena de nuevos empleados. Sus actuales climites: prluquerias restaurantes, hotele de policia. Sanidad permite la venta de la maguinas que comer se respeten las medi das de seguridad cotiendo que el Gobier no quiera controlar la venta de máquinas de counts, porque su uso perjudicial para l personas, pero cacla como desi

tante está contr

los dos o tres dias". "De becho, la

OMS ha puesto en duda que este

con ozono, han visto

aumentar su factura-

fiala Younes Bo COVID-19 Eco Advance. Otras comp como E. Vila Pr cotradas en la esción de apura luz ultraviolet fines sanitario del sector industrial al d surfio comercio. "Si al inibricábumos aparatos pa incluso camiones de l ros, altora, coincidiendo s nicio de la desescalada. oria de consultas nos Be te de moda. Están muy po sados por recuperar la co aus de rops", asegura su di steneral, Eurenia Vila "La capacidad desi-

e de la luz ultravioleta Más información: 91 406 88 10 | emtradridas 000 ir con mucho cuidado no

AVISO IMPORTANTE

LÍNEAS NOCTURNAS EMT

SIGUIENDO LAS INSTRUCCIONES DEL CONSORCIO REGIONAL DE TRANSPORTES DE MADRID, SE MANTIENE LA MISMA DOTACIÓN DE AUTOBUSES EN SERVICIO NOCTURNO DURANTE TODOS LOS DÍAS DE LA SEMANA.

Mas información en: www.emtmadrid.es



La EMT reforzará el 30% de la frecuencia de buses en septiembre

Movilidad estudia. aumentar las líneas de los colegios y recuperar las peatonalizaciones provisionales

MARTA R. DOMINGO MADRID

Desde el próximo martes 1 de septiembre los autobuses de la Empresa Municipal de Transportes (EMT) aumentarán su frecuencia un 30 por ciento, hasta recuperar los niveles habituales en la época de invierno. Con este incremento se podrá dar servicio a la demanda actual y garantizar la distancia de seguridad, ya que, según explicó ayer el delegado de Medio Ambiente y Movilidad, Borja Carabante, los datos de viajeros actuales son entre un 35 y un 40 por ciento menos que el año pasado debido a la crisis del corona-

«Así estaremos dando respuesta a necesidades de movilidad y siendo capaces de mantener esa distancia higiénico-sanitaria para garantizar la distancia de seguridad. El transporte público es plenamente seguro y, como ha dicho el consejero de Sanidad, no hay ningún caso que se haya producido en el transporte público. Con esas actuaciones de la EMT como desinfec- miento reconoció que, «seguramente,



Usuarios de la EMT viajan con mascarilla en un autobús

Menos demanda

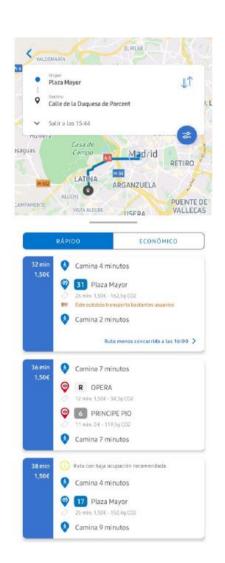
Los viajeros bajan entre el 30 y el 40%, por lo que se podrá mantener la distancia de seguridad

ponsable de Movilidad del Avunta-

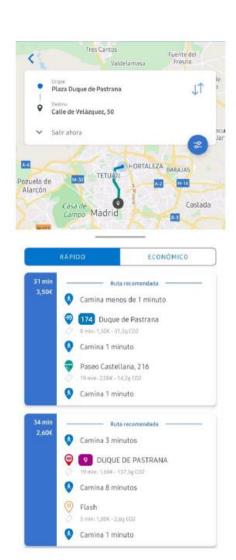
pusieron en marcha en un principio solo hasta final de mes, cuando se calculaba que decaería el estado de alarma. Sin embargo, la medida, que ha tenido buena acogida, ha continuado en marcha hasta el pasado domingo 16 de agosto. Según apuntaron fuentes del Área de Medio Ambiente y Movilidad a ABC, se han ido reabriendo al tráfico de forma progresiva durante

Technological response











Social response

CÓMO AFRONTA EMT ESTOS RETOS : RESPUESTA SOLIDARIA DE EMT

EMT SOLIDARIA Y COMPROMETIDA:
ANTES, DURANTE Y SIEMPRE DANDO RESPUESTA DONDE LA CIUDAD LO NECESITA



Donación de autobuses a UME y SAMUR para la realización de transportes sanitarios y Red de voluntarios de EMT para prestar cinco líneas gratuitas de autobús entre recintos hospitalarios y hoteles de Madrid.









Firma de convenio con Cruz Roja, Cáritas, banco de Alimentos y Mensajeros de la Paz para seguir dando todo el apoyo y ayuda a quien mas lo necesitan

CSR

- VOLUNTEERING
- RESPONSABILITY





Campaña "Ponte en mi lugar": acción conjunta CERMI-EMT para facilitar la movilidad en autobús de las personas con discapacidad.









TO USERS

- Informing about services and incidences
- Communicating measures adopted
- Convey confidence
- Bring support









AVISO IMPORTANTE

LÍNEAS NOCTURNAS EMT

SIGUIENDO LAS INSTRUCCIONES DEL CONSORCIO REGIONAL DE TRANSPORTES DE MADRID, SE MANTIENE LA MISMA DOTACIÓN DE AUTOBUSES EN SERVICIO NOCTURNO DURANTE TODOS LOS DÍAS DE LA SEMANA.

Mas información en: www.emtmadrid.es





A partir de hoy, debido al cierre de las Universidades tanto en el área lectiva como administrativa, todas las líneas universitarias quedan sin servicio, incluidas las líneas A y H.







AVISO IMPORTANTE

COVID-19 N° MÁXIMO 30 DF PLAZAS

Mientras permanezca activo el estado de alarma (RD463/2020), el aforo máximo de este autobús queda fijado en 30 personas

AVISO IMPORTANTE COVID-19 Mientras permanezca activo el estado de alarma (RD463/2020), el aforo máximo de este autobús queda fijado en 5 personas

AVISO IMPORTANTE COVID-19 DF PLAZAS Mientras permanezca activo el estado de alarma (RD463/2020). el aforo máximo de este autobús queda fijado en 10 personas

NO SE PERMITE EL PAGO EN EFECTIVO PARA LA ADQUISICIÓN DEL BILLETE SENCILLO

Según la resolución del Consorcio Regional de Transportes de Madrid, a partir de hoy no se permite el pago en efectivo para la adquisición del billete sencillo. Recuerda que en toda la flota de EMT está disponible el pago con tarjeta.







Inicio EMT Bus EMT Movilidad EMT Aparcamientos Recarga eléctrica Aeropuerto Atención al ciente



emtmadrid.es

MADRID





paga tu billete con tarjeta.

Puedes hacerlo en todos nuestros autobuses

emtmadrid.es



la vigencia de los do a la suspensida

75% el aforo

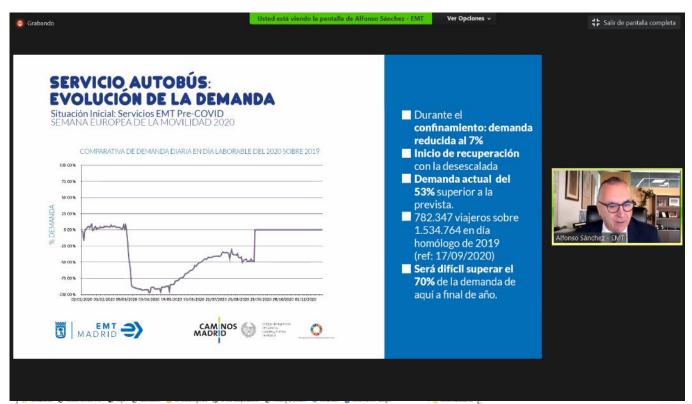


BiciMAD prorrogará la vigencia de los abonos segunda linea cero de anuales debido a la suspensión del servicio

Inicio EMT Bus EMT Movilidad EMT Aparcamientos Recarga eléctrica Aeropuerto Atención al cliente



#TúLoHarásPosible





Campo" cable car. EMT also has a Consultancy department which provides technical assistance to Madrid City Council on sustainable urban mobility matters as well as to other transport operators.

around the world

Madrid against the coronavirus outbreak Mangament record or measures adoted by FMI in the facil on auditorareact and mobility service architect.

Networks

 SHARING KNOWLEDGE AND EXPERIENCE

- UITP
- POLIS
- EUROCITIES
- IRU (World Road Transport Organization)
- Cities for Global Health
- Solutions+
- Etc.





PUBLIC TRANSPORT LAB

Public Transport & COVID-19; What happened and what will happen?





















- Telegram
 - 2.764 users
- Mailing list for the Operation Centres
- EMT corporative portal
 - 8,500 daily accesses
- Internal channels
 - Internal advices
 - 6 TV screens
 - Posters









CORPORATE INTRANET

- 1. Individual certificates
 - For displacement needs
 - For special vulnerable conditions
- 2. COVID-19 information repository
- 3. Publishing advices
- 4. Banners



Getting back to normality...for all?





 Last Saturday EMT demand reached 85% compared to 2019 and 90% on Sunday.



Some News...New sustainable mobility ordinance

- Approved last Monday 13th!!
- Entering into force next
 Wednesday 22nd



Publicado 16/09/2021 13:11 CET

La nueva ordenanza de Movilidad Sostenible entrará en vigor el próximo miércoles



Archivo - Una señal de Madrid Central en la carretera. - A. Pérez Meca - Europa Press - Archivo MADRID, 16 Sep. (EUROPA PRESS) -

La nueva ordenanza de Movilidad Sostenible de la capital entrará en vigor este próximo miércoles, tras su publicación en el Boletín Oficial del Ayuntamiento de Madrid (BOAM) el día anterior, martes, ha informado la portavoz del Gobierno municipal, Inmaculada Sanz.

Ha sido en la rueda de prensa posterior a la Junta de Gobierno donde Sanz ha aseverado que "la ordenanza se publicará el martes, y entrará en vigor el miércoles". A partir de entonces, comenzará el cambio de señalética de Madrid Central así como el periodo de información de comerciantes y vecinos de Centro.

Esta nueva ordenanza obtenía el pasado lunes en un pleno extraordinario y urgente la mayoría de los votos favorables para salir adelante gracias al 'sí' de las formaciones que componen el Gobierno municipal (PP y Cs) y de los cuatro votos positivos del recién creado Grupo Mixto. Vox, el PSOE y Más Madrid votaron en contra.



Take aways

- ✓ There has been a reduction in mobility in general, with an increase in the use of private vehicles and a decrease in the use of public transport
- ✓ Increase in individual shared mobility modes
- ✓ Increase in walking: 13% of trips made by using EMT buses were less than 1 km. Much of those trips are currently being done on foot
- ✓ Increase in local activity within the sphere of influence of the residents (neighbour life)
- ✓ Increase in both teleworking and time flexibility: it may lead, although the effect takes longer to be appreciated, to a change in lifestyle (place of residence, increased online shopping, more local mobility ...)

Which of these changes will stay permanently and in what percentage?

How will these changes influence the availability of a private vehicle?

Will it be necessary to verify if the current PT model is still valid?





Sergio.Fernandez@emtmadrid.es @EMTMadrid

